Lemminkäinen

Lemminkäinen-konserni

# Strategia 2010–2013

# Strategiset tavoitteet 2010–2013

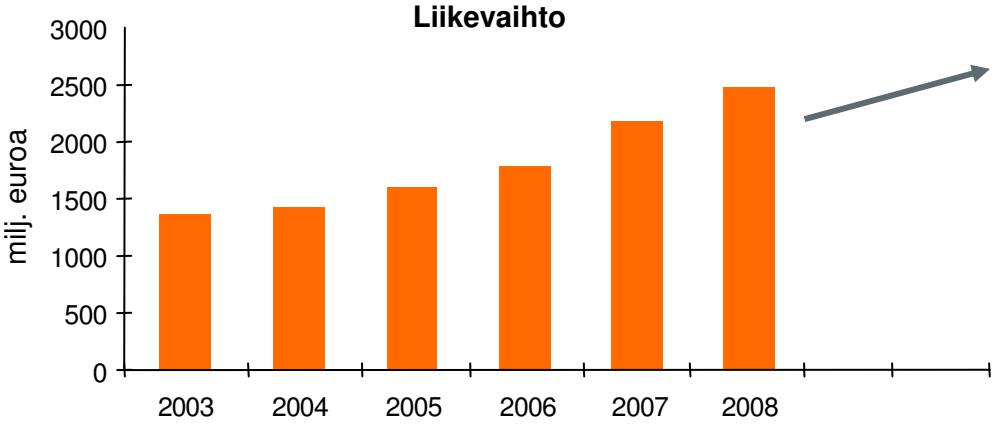
Taloudellisen aseman parantaminen

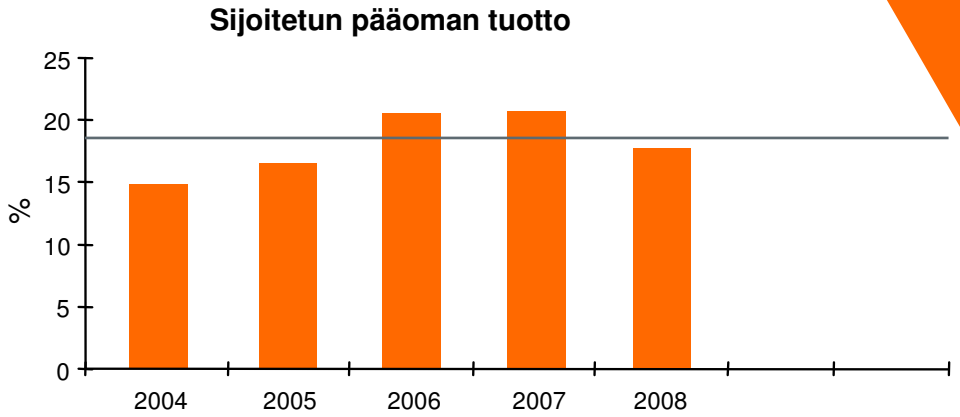
Liiketoimintojen kehittäminen

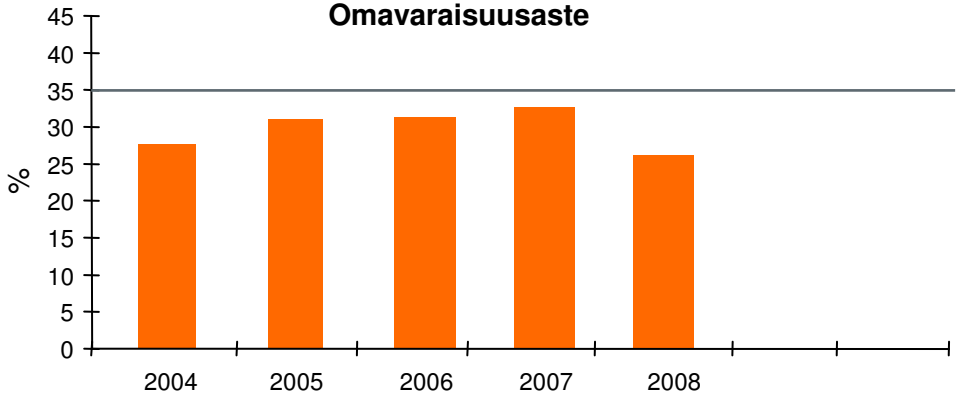
Yksi yhtenäinen Lemminkäinen

# Strategiakauden taloudelliset päätavoitteet

- Sijoitetun pääoman tuotto > 18 %
- Omavaraisuusaste > 35 %
- Liikevaihdon kasvu keskimäärin 10 %



# Osingonjakotavoite

Lemminkäinen pyrkii tasaiseen osingonjakoon, jossa osakkeenomistajille jaetaan osinkoina vähintään 40 % yhtiön emoyhtiön omistajille kuuluvasta tilikauden tuloksesta

Osinkojen määrään saattavat kuitenkin vaikuttaa yhtiön kasvuun suunnatut investointitarpeet ja muut rahoitustarpeet



# Liiketoimintojen kehittäminen

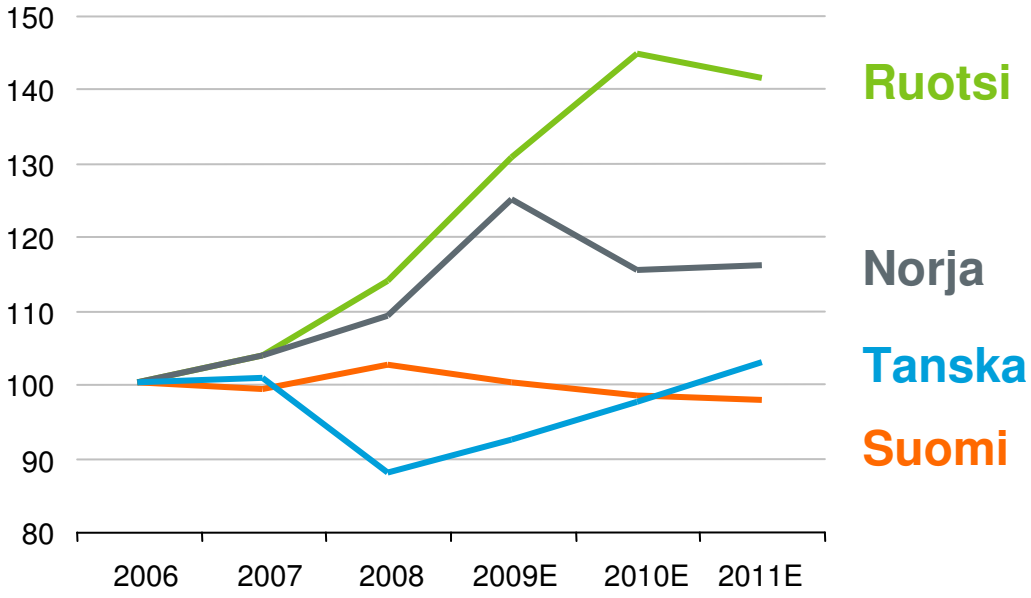
- Toiminnan suuntaaminen liiketoiminta-alueille, joissa on
  - kasvupotentiaalia
  - mahdollisuus saavuttaa johtava markkina-asema
  - vaaditaan erikoisosaamista

- Aseman vahvistaminen nykyisissä avainliiketoiminnoissa

# Vahvempi asema inframarkkinoilla

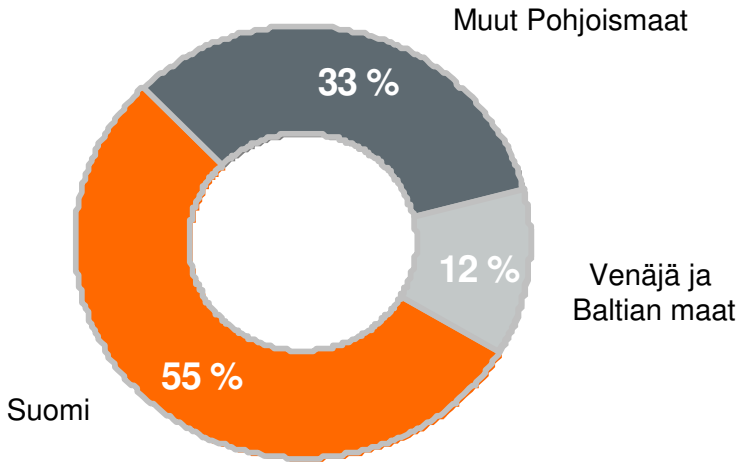
Lemminkäisen asemaa Pohjoismaiden inframarkkinoilla pyritään vahvistamaan orgaanisesti ja mahdollisesti yritysostoin

**Infrarakentamisen tuotannon kehitys**
**2006 = 100**




*Lähde: Euroconstruct*

**Lemminkäisen infrarakentamisen liikevaihto maittain 1-9/2009**



# Kasvu Venäjän asuntomarkkinoilla

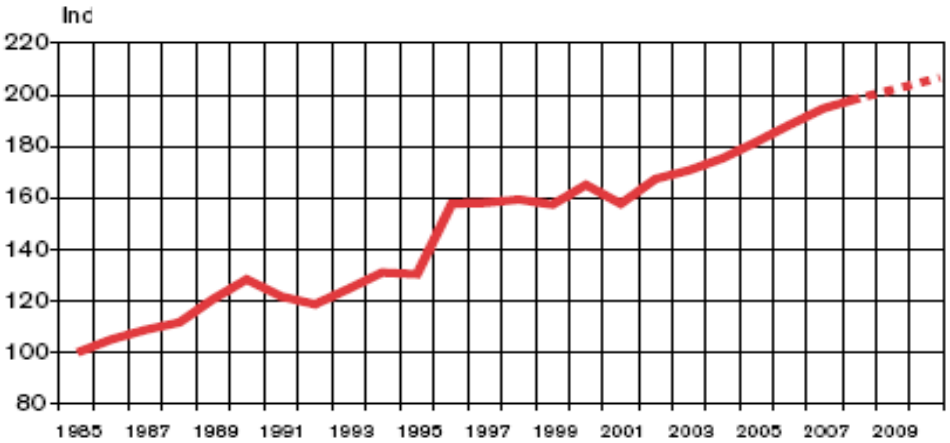
- Venäjällä tavoitteena kasvattaa omaperusteisen asunto- ja toimitilatuotannon määrää
- Venäjän hallitus on asettanut tavoitteeksi asumisväljyyden nostamisen yli 40 %:lla vuoteen 2020 mennessä
  - Tavoite tarkoittaisi Pietarissa keskimäärin yli 60 000 asunnon uudistuotantoa vuodessa
- Lisäksi vanhoja asuntokohteita peruskorjataan tai korvataan uudisrakennuksilla
  - Tavoite Pietarissa noin 30 000 asuntoa vuodessa
- Asuntomarkkinoiden arvioidaan keskiluokkaistuvan ja länsimaistuvan



# Korjausrakentamisen ja huoltotoiminnan kasvu

**Korjausrakentamisen kehitys Suomessa 1985 – 2010E**

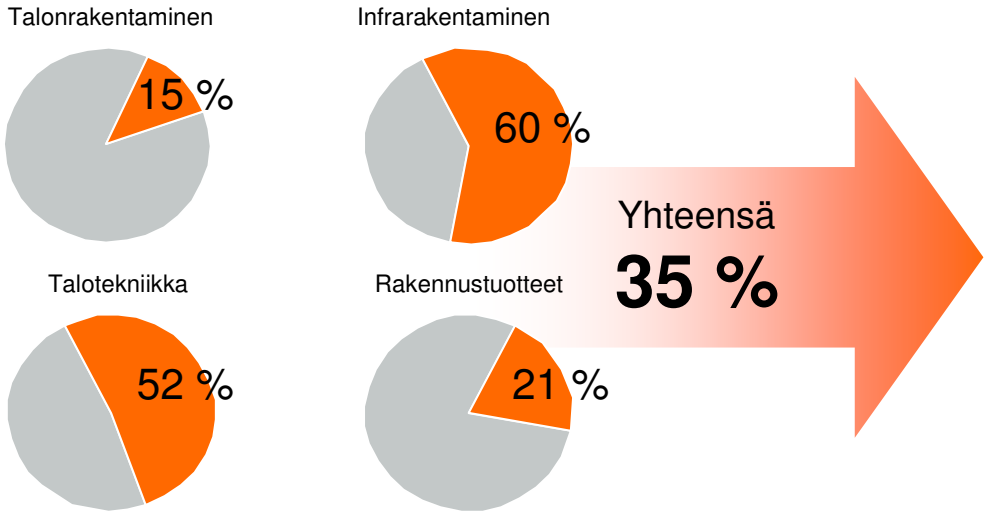
1985 = 100




**Korjausrakentamisen määrän arvioidaan lähitulevaisuudessa kasvavan noin 2,5-3,0 % vuodessa.**

*Lähteet: RT, Tilastokeskus*

**Korjausrakentamisen osuus Lemminkäinen-konsernin toiminnasta**




Korjausrakentamisen sekä huolto- ja kunnossapitotoiminnan osuus Lemminkäinen-konsernin kaikesta toiminnasta vuonna 2008 oli **35 %** (ilman infrarakentamista osuus oli noin 20 %).

**Osuutta pyritään kasvattamaan**

# Talotekniikan kasvu

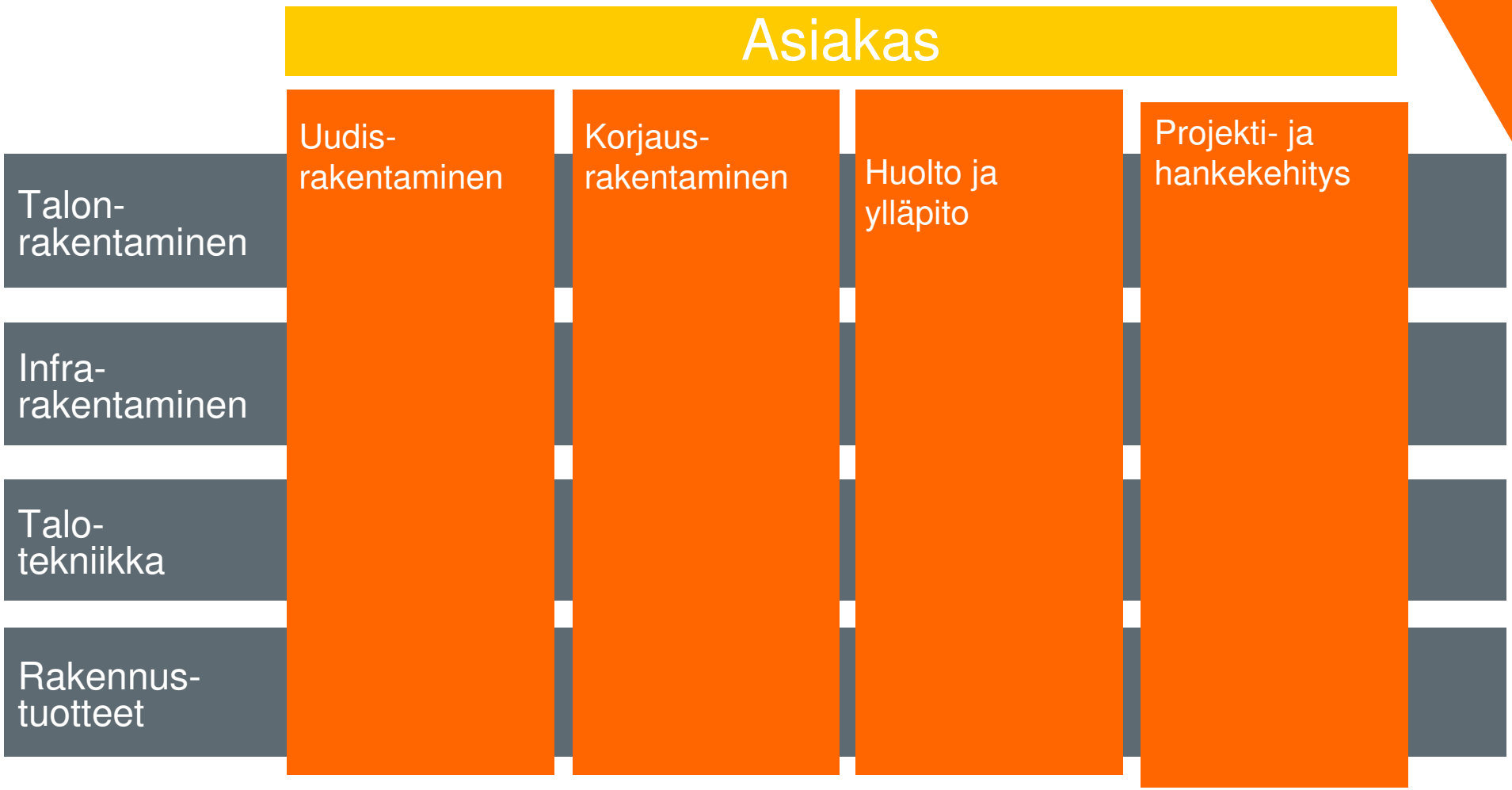
Talotekniikan ja taloteknisen huoltotoiminnan kasvattaminen älykkäiden ratkaisujen ja tekniikan lisääntymisen sekä energiatehokkuus-vaatimusten kasvun myötä



# Yksi yhtenäinen Lemminkäinen

- Konsernirakenteen yksinkertaistaminen ja toiminnan yhtenäistäminen
  - Tavoitteina tehokkuus ja joustavuus
  - Helpompi asiointi Lemminkäisen kanssa
- Siirtyminen yhteiseen Lemminkäinen-brändiin

# Liiketoiminnan kehittäminen asiakkaiden tarpeiden mukaan




Lemminkäinen
Paras tapa rakentaa

# Lemminkäisen visio 2013

## Lemminkäinen – paras tapa rakentaa

Haluamme ymmärtää asiakkaan tarpeet tarjotaksemme kilpailukykyisimmät rakentamisen ratkaisut.

Kehitämme liiketoimintaamme kestävästi ja pitkäjänteisesti. Haluamme olla rakennusalan kiinnostavin sijoituskohde.

Panostamme henkilöstömme kehittämiseen ja hyvinvointiin. Haluamme olla paras työnantaja.

